

## 第 110 回 SEF サロンのご案内

2019 年 2 月 26 日

特定非営利活動法人  
シニアエキスパートフォーラム (SEF)  
SEF サロン担当理事 白崎善宏

SEF 会員・サロンゲスト各位

少しずつ春の訪れを肌で感じる日も多くなりましたが、皆様には如何お過ごしでしょうか。早速ですが、SEF サロンのご案内を差し上げます。

今回のサロンは(株)一条分譲住宅代表取締役 元コニカミノルタ(株)常務執行役員の宮地剛氏をお迎えし、「競争優位のかたちを考える」と題してご講演頂きます。ご講演内容(宮地氏ご提供)は次ページの通りです。

宮地氏のご経歴にありますように、銀行のご出身ですが国内外に非常に多彩なご経験をお持ちで、経済界で現在もご活躍の方です。今回は特にコニカミノルタの経営統合の実体験を通じて「競争優位」について語っていただきます。また氏は海外勤務が米欧亜 5 回 20 年、銀行 31 年で引越 21 回と仰うことですので、そうしたお話しも聞かせていただけると幸いです。大変興味深いお話を拝聴できるこの機会に、皆様には是非参加されますよう、お誘い申し上げます。

記

日時： 2019 年 3 月 20 日(水) 18 時  
場所： カフェ&ダイニング 「フィリア」 TEL：03-3409-8187  
東京都渋谷区渋谷 4-4-25 青学会館内アイビーホール 1 F  
演題： 「競争優位のかたちを考える」  
講師： 宮地 剛氏 (株)一条分譲住宅代表取締役 元コニカミノルタ(株)常務執行役員  
講演時間： 18:00 ～ 19:00  
懇親会： 19:00 ～ 20:30 (質疑応答を含む)  
懇親会会費： 3,000 円  
出欠： Mail または Fax で 3 月 13 日迄に出欠の連絡をお願い致します。  
Mail：[sirasaki.yoshihiro@camel.plala.or.jp](mailto:sirasaki.yoshihiro@camel.plala.or.jp) Fax：045-633-7191  
(会場予約の都合上、必ずご返事をください)

### 次回 SEF サロン案内

次回(第 111 回)の SEF サロンは 2019 年 5 月 22 日(水)に開催いたします。

場所、時間は今回と同じ予定です。

演題 「未定」

講師 未定

以上

## 講演概要

2001年4月 植松富司（旧コニカ会長 コニカミノルタ初代会長）からの派遣要請を受け旧三和銀行室町鐘緒頭取の指名でドイツから帰国。合併前のコニカ（株）に移籍。翌2002年から、取締役経営戦略室長となり、事業の将来性、持続力、新規事業の可能性などの調査を始める。結果、既に取り組んでいた戦略的アライアンスレベルでは先の絵が描けないことを確認し、トップの決断の下、ミノルタ（株）の経営統合の Feasibility Study を一年間秘密裏に進めました。翌2003年4月に旧コニカが先ず分社化し、2003年8月にこれにミノルタの各事業を統合させました。売上規模で1兆円企業になることに加え、植松元コニカミノルタ会長の決断で、一早く、委員会等設置型を採用し、独立社外取締役を設置しました。コーポレート ガバナンスの点では常に高く評価され、また真の対等合併という事から、市場の話題を独占、連日大きく取り上げられ、株価も連騰、一時2300円レベルをヒット（実はミノルタ株は2001年12月100円割れを経験しました）と全く様変わり。素晴らしい合併と評価されました。しかし、一方で、技術の進化は世界的規模でデジタル化とネットワークワーキング化が加速、再び、市場にグループの事業再編成を迫られました。感光材料事業（フィルム、印画紙・・・など）からの撤退です。Eastman Kodak は Chapter11 に、富士フィルムは既存技術を活用し新規事業拡大に、コニカミノルタは事業終了し、コア事業に資源を集中し、アグファは最適規模に縮小し、継続を4社それぞれが違った対応となりました。統合から、15年以上を経過した現在、風化する前に、「内側から見たコニカミノルタ経営統合」のご報告をさせていただきます。

時間の余裕があれば、「創立40年目の非上場の一条工務店が戸建て住宅で積水ハウスと並ぶまでに成長した要因」等を例に、私が考え、実践してきた競争優位のかたちをご報告させていただきます。

## 講師略歴

- 1970年 慶應義塾大学 商学部（計量経済学；Econometrics）
- 1969年 IBM Deutschland 特別研究員
- 1970年 三和銀行（3年目3か所目）南支店→日本一支店→大阪駅前支店
- 1973年 国際資金部（1981.8.15⇄1973変動相場制移行強化⇄一期生）
- 1976年 三和銀行 Duesseldorf 支店（国際資金課）
- 1981年 三和銀行国際本部 国際資金（Chief Dealer）
- 1984年 三和銀行 Singapore 支店 次長（資金為替担当）
- 1987年 Sanwa Bank California Treasurer（財務本部長）  
\* 邦銀初の住宅ローン Equity 証券化（1988） \* 邦銀初の劣後債発行（1989）
- 1992年 三和銀行 三河島支店 支店長 市場⇒企業取引増強を海外進出・為替を軸
- 1994年 三和銀行 浜松支店 支店長 超円高 1995/3 79円
- 1996年 三和銀行 Duesseldorf 支店 支店長 日本クラブ会長
- 2000年 ドイツにおける日本年（日本側：会長 ドイツ側；クレメント州首相）
- 2001年 コニカ（株）顧問 選抜基準
- 2002年 コニカ（株）取締役 経営戦略室長
- 2003年 コニカ（株）ミノルタ（株）の経営統合担当役員（一兆円企業実現）
- 2004年 コニカミノルタ常務執行役員 コニカミノルタ フォトイメージング社長
- 2006年 コニカミノルタ フォトイメージング事業終了  
\* 世界46社、7600人の整理再編（就職斡旋率92.6%）
- 2008年 一条工務店 代表取締役に就任（株）日本産業 代表取締役

2017年 7月退任、一条分譲住宅設立、代表取締役

### 青学会館内アイビーホール1F「フィリア」への順路



地下鉄銀座線、千代田線表参道 B1、B3 出口より渋谷方面に向かい信号を渡ると「青学会館」の看板があり、その下を左折する。(地下鉄出口より約5分)